

بیت

گزارش عملکرد اجرای موافقت نامه جهاد خدمت در مدرسه سازی

اداره کل نوسازی مدارس استان مازندران



سازمان نوسازی، توسعه و تجهیز مدارس کشور

الف) اقدامات اولویت دار مرتبط با حوزه مدیر کل و روابط عمومی

شماره اقدام	اقدامات اولویت دار	واحد	وضع مطلوب	هدف گذاری استان ۱۴۰۲	عملکرد تا پایان اسفند ۱۴۰۲
۱	تدوین نقشه راه (تعیین اهداف، چشم اندازها، نیازمندی ها، ارائه برنامه های اجرایی و استراتژی مناسب در جهت رسیدن به اهداف) و برنامه سالانه استان بر اساس این نقشه	ضابطه	۳	۲	۲
۲	برنامه ریزی جهت پیاده سازی ابعاد و مولفه های مدیریت جهادی	ضابطه	۱	۵۰٪	۷۵
۳	نگاه ویژه به موضوع مولدسازی (شناسایی املاک موثرمازاد، اخذ سند تغییر کاربری و پیگیری جهت فروش)	ملک		۵۵	۲۳
۴	آشنایی با اسناد بالادستی (سندآمایش، سند تحول بنیادین، قانون بودجه) و اشراف به نظام مسائل استان جهت اتخاذ تصمیمات موثر	مقاله	۶	۳	۳
۵	برنامه ریزی و اجرای برش استانی زیر نظام فضا، تجهیزات و فناوری	درصد اجرا	۱۰۰	۱۰۰٪	۱۰۰
۶	تعامل بین دستگاهی (همراهی و هم افزایی با سایر ارگان ها در راستای پیشبرد اهداف سازمانی)	تفاهم نامه	۲۰	۱۰۰	۸
۷	پاسخگویی شفاف، مستند، مستدل و به موقع به مکاتبات سازمان مرکزی، استانداران، نمایندگان مجلس، دستگاه های نظارتی و...	درصد پاسخ	۱۰۰	۱۰۰	۹۵
۸	هماهنگی با قرارگاه جهادی عدالت تربیتی و نصیب برابر آموزشی در اجرای هر چه بهتر امور	درصد همکاری	۱۰۰	۱۰	۱۰۰
۹	نظارت بر فرآیند ساخت مدارس و خرید تجهیزات و کنترل تمامی فرآیندها	گزارش	۲۰	۱۰	۱۰
۱۰	بالا بردن روحیه انجام کار تیمی در اداره کل و پرهیز از فردگرایی با هدف بهره‌وری بیشتر از سرمایه‌های انسانی (رعایت اصل تفویض اختیار در مدیریت)	تفویض	۲۰	۳	۱۰۰
۱۱	بکارگیری مشاوران افتخاری جوان و نوجوان (با شاخص سنی زیر ۳۰ سال)	نفر	۶	۳	۲
۱۲	بکارگیری نیروهای متخصص جوان، مومن، انقلابی با روحیه انجام کارهای جهادی و داوطلبانه در راستای اصل جانشین پروری (با شاخص سنی زیر ۳۵ سال)	درصد نیرو	۲۰	۱۰	۱۰
۱۳	تولید محتوای لازم در راستای انتشار طعم شیرین خدمات نظام در سطح جامعه اعم از کتاب - کلیپ - فیلم و...	محتوا	۵۰	۲۵	۲۵

(ب) اقدامات اولویت دار مرتبط با حوزه فنی و نظارت

شماره اقدام	اقدامات اولویت دار	واحد	وضع مطلوب ۱۰۰	هدف گذاری استان ۱۴۰۲	عملکرد تا پایان اسفند ۱۴۰۲
۱	رعایت نشریات و دستورالعمل های سازمان برنامه و بودجه (نشریات ۶۹۷- ۸۲۷- ۸۴۷، آیین نامه استقرارمدارس غیردولتی، مقررات ملی ساختمان و ضوابط و آیین نامه های مرتبط)	درصد انطباق	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۲	تقویت ساختارهای نظارتی	درصد نظارت	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۳	تکمیل پروژه ها و شروع پروژه های جدید پس از حصول اطمینان از تامین اعتبار	درصد پروژه	۱۰۰	۵۰	۱۰۰
۴	اجرای پروژه های مصوب شده و تعهد شده سفر رییس جمهور - وزیر و رئیس سازمان	درصد پروژه	۱۰۰	۵۰	۸۰
۵	تسریع در اجرای طرح های ویژه سازمان (طرح شهید پناهی، طرح شهید سرایداران، طرح شهید عجمیان)	درصد پروژه	۱۰۰	۵۰	۱۰۰
۶	تسریع در اجرای طرحها (پروژه های نیم تمام خیری، پروژه های اتباع خارجی، سرویس های بهداشتی، بند "ز" تبصره ۱)	درصد پروژه	۱۰۰	۵۰	۱۰۰
۷	استانداردسازی سیستم های سرمایشی و گرمایشی و حذف کامل سیستم های غیر استاندارد	درصد مدرسه	۱۰۰	۵۰	۸۲
۸	پیاده سازی شاخص های مدیریت روزآمد در پروژه های آموزشی در دست اجرا و کلیه مدارس جدید الاحداث (صنعتی سازی - مدیریت سبز)	درصد پروژه	۱۰۰	۵۰	۱۰۰
۹	اجرای دقیق دستورالعمل اجرایی - عملیاتی مدیریت بحران و برنامه ریزی عملیاتی جهت رویارویی با بحران ها و حوادث غیرمترقبه	درصد انطباق	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۱۰	نظارت بر جذب به موقع و هزینه کرد دقیق اعتبارات	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۱۱	به حداقل رساندن تغییرات در پروژه ها حین اجرا نسبت به طرح اولیه	درصد انطباق	۱۰۰	۱۰۰	۹۰
۱۲	تشکیل کمیته نما و منظر استانی (جلسات ماهانه)	جلسه	۱۲	۶	۶
۱۳	اجرای مقاوم سازی در مدارس احصا شده نیازمند به مقاوم سازی	درصد پروژه	۱۰۰	۵۰	۵۰
۱۴	اجرای طرح های تحقیقاتی مرتبط با اداره کل	طرح	۴	۲	۲
۱۵	برنامه ریزی جهت تسریع در اجرای پروژه ها حداکثر ظرف مدت ۲۴ ماه به دلیل مشکلات ناشی از نوسانات قیمت کالا، دستمزد و افزایش قیمت تمام شده	درصد پروژه	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۱۶	تکمیل پروژه های با پیشرفت فیزیکی بیش از ۷۰ درصد حداکثر بهره برداری در مهر ۱۴۰۲	درصد پروژه	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۱۷	تکمیل و اجرای پروژه های بزرگ مقیاس به ویژه در مناطق آموزشی با تراکم بالا	درصد پروژه	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۱۸	اجرایی نمودن دستورالعمل نگهداری و تعمیرات فضاهای آموزشی	درصد انطباق	۱۰۰	۱۰۰	۵۰
۱۹	بروزرسانی سامانه شناسنامه فنی فضا	درصد	۱۰۰	۵۰	۱۰۰
۲۰	استفاده از ظرفیت دانشگاه ها، مراکز علمی - تحقیقاتی و مشاورین ذی صلاح در فرآیند طراحی، اجرا و نظارت	تفاهم نامه	۶	۳	۳

ج) اقدامات اولویت دار مرتبط با حوزه برنامه ریزی و مشارکت های مردمی

شماره اقدام	اقدامات اولویت دار	واحد	وضع مطلوب	هدف گذاری استان ۱۴۰۲	عملکرد تا پایان اسفند ۱۴۰۲
۱	برآورد بودجه و اعتبارات هزینه ای و سایر منابع قابل تحقق برای سازمان و تلاش در تخصیص حداکثری با دفاع منطقی و مستدل از منافع سازمان در بودجه، جذب اعتبارات، شورای فنی، شورای برنامه ریزی و...	درصد اعتبار	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۲	ارائه گزارش های شفاف و دقیق در جذب و تخصیص اعتبارات، پروژه های تحویلی و...	گزارش	۸	۴	۴
۳	برنامه ریزی جهت تکمیل پروژه های نیمه تمام	درصد پروژه	۱۰۰	۵۰	۵۰
۴	تلاش جهت جذب به موقع و موثر اعتبارات	درصد جذب	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۵	رعایت مفاد موافقت نامه های تملک دارایی های سرمایه ای	درصد انطباق		۱۰۰	۱۰۰
۶	ارائه پیشنهادات سازنده احکام و تبصره های بودجه با هدف رشد و تنوع منابع اعتباری	پیشنهاد	۱۰	۵	۲
۷	بروز نمودن سامانه های مدیریت پروژه و شناسنامه فنی و فضا و سایر سامانه های مرتبط در موعد مقرر	بروز رسانی	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۸	هدایت سازمانها، صاحبان صنایع، تجار، کسبه، بانک ها، خیرین، گروه های مردمی و جهادی و... جهت کمک به ساخت و تکمیل فضاهای آموزشی (در راستای مسوولیت اجتماعی/ CSR)	تفاهم نامه (میلیارد ریال)		۵۰۰	۱۰۰
۹	تکریم و تجلیل از خیرین (شفاف سازی در حوزه اعتبارات، تامین اعتبار به موقع پروژه های تکمیلی، تسریع در تکمیل پروژه های مشارکتی، حفظ شان و کرامت خیرین و...)	تجلیل درصد خیرین	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۱۰	انعقاد تفاهم نامه با خیرین و گروه های مردمی و جهادی بارعایت مقررات و سقف مشارکت	تفاهم نامه (میلیارد ریال)		۱۸۰۰	۱۰۰
۱۱	نگاه ویژه به امر مدرسه یاری در کنار ساخت و تجهیز فضاهای آموزشی	سنجش کیفی با نظارت های میدانی			۱۰۰
۱۲	فراهم آوردن انگیزه و امکان لازم برای صنایع و صاحبان مشاغل در تأسیس هنرستان و ایجاد رشته های مهارتی با اولویت بخشهای دانش بنیان، معدن صنعت و کشاورزی با قابلیت تضمین شغل دانش آموزان				در دست اقدام
۱۳	افزایش اعتماد خیرین، بهره برداران و ذینفعان به سازمان				۱۰۰
۱۴	بازبینی دقیق پروژه ها در موافقتنامه ها جهت پیشگیری از درج پروژه تکراری (هر پروژه تنها از یک محل اعتبار دریافت کند)				۹۰٪ - ادامه در دست اقدام
۱۵	شناسایی مطالبات قطعی معوق و برنامه ریزی برای پرداخت آنها و استفاده از راهکار جزء ۲ بند ۶ تبصره ۶ قانون بودجه ۱۴۰۲ برای تسویه بدهی ها				
۱۶	بررسی انطباق هزینه های پروژه ها با متره و برآورد انجام شده و تدقیق پیش بینی هزینه ها				۹۰
۱۷	بررسی دلایل تطویل مدت اجرای پروژه ها و افزایش هزینه ها و ارائه گزارش بررسی ها به سازمان				۱۰۰
۱۸	انعقاد تفاهم نامه با خیرین و گروه های مردمی و جهادی بارعایت مقررات و سقف مشارکت				۱۰۰

د) اقدامات اولویت دار مرتبط با حوزه پشتیبانی و توسعه مدیریت

شماره اقدام	اقدامات اولویت دار	واحد	وضع مطلوب	هدف گذاری استان ۱۴۰۲	عملکرد تا پایان اسفند ۱۴۰۲
۱	چابک سازی و متناسب نمودن ساختار تشکیلاتی با ماموریت های تحولی سازمان	درصد پروژه	۱۰۰	۵۰	۵۰
۲	تدوین و اجرایی سازی بسته رفاهی با نگاه ویژه به معیشت همکاران با تحقق ظرفیت های استانی	بسته	۸	۴	۸
۳	افزایش دانش فنی کلیه کارکنان استان با برگزاری دوره های آموزشی مرتبط با توجه تشخیص کمبودها (خلاها) در دانش سازمانی به میزان ۴۰ ساعت	درصد کارکنان	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۴	شایسته گزینی با جذب جوانان مومن، متخصص، با انگیزه و پراورژی (میانگین سنی ۴۰)	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۵	استانداردسازی و بروز نمودن فرآیند ارزشیابی کارکنان در قالب پروژه عملیاتی	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۶	نظارت، سنجش و ارزشیابی ارکان اداره کل توسط نهادهای معتبر سنجش و تأثیر نتایج آن بر رتبه بندی ادارات استانی و اجرای اقدامات مداخله ای به منظور ارتقای شاخص ها	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰